

Instituto Municipal de Pensiones

INFORME FEBRERO 2011

REUNION DE CONSEJO DIRECTIVO



Chihuahua
AYUNTAMIENTO 2010-2013



RESUMEN DE CONSULTAS DEL 21 AL 27 DE MARZO DEL 2011

MEDICO	CONSULTAS	RECETAS	MEDI. PROM	\$ PROMEDIO x RECETA	LABORATORIOS	RAYOS X	INTERCONSULTAS	TOTAL CONSUMO	%
TOTALES NIVEL 1	1057	987	43.63	\$8,574.56	123	92	78	\$425,730.70	68.55%
TOTALES NIVEL 2	385	399	47.16	\$12,279.75	53	40	137	\$219,881.37	24.97%
TOTALES NIVEL 3	100	183	70.12	\$21,225.89	24	24	80	\$142,957.11	6.49%
TOTAL GENERAL	1542	1569	160.91	\$42,080.20	200	156	295	\$788,569.18	100.00%





Instituto Municipal de Pensiones



Reunión de Consejo Directivo

- 1.-Lista de Asistencia.**
- 2.-Lectura del Acta Anterior.**
- 3.- Informe de Actividades al 28 de Febrero de 2011.**
- 4.- Asuntos Generales.**
 - ✓ **Autorización Presupuesto 2011**
 - ✓ **Baja de Equipo de cómputo**
 - ✓ **Baja de Motocicleta**
- 5.- Comité Técnico del Fideicomiso.**
 - ✓ **Informe**
- 6.- Asuntos Generales**



Instituto Municipal de Pensiones



ADMINISTRACION



Instituto Municipal de Pensiones

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

al 31 de Enero de 2011



ACTIVO

PASIVO

CIRCULANTE

CIRCULANTE

CAJA	\$	6,000	PROVEEDORES	\$	33,594,867
BANCOS	\$	73,186	ACREEDORES DIVERSOS	\$	112,021
DEUDORES DIVERSOS	\$	17,005,875	IMPUESTOS POR PAGAR	\$	218,530
TOTAL CIRCULANTE	\$	17,085,061	TOTAL PASIVO	\$	33,925,418

FIJO

CAPITAL

MOBILIARIO Y EQUIPO	\$	2,622,302	INCREMENTO A PATRIMONIO	\$	2,015,000
EQ. DE TRANSPORTE	\$	832,995	RESULTADO EJ. ANTERIORES	-\$	4,880,184
EQ. DE COMPUTO	\$	1,304,396	RESULTADO DEL EJERCICIO	-\$	4,131,510
EDIF. Y CONSTRUCCIONES	\$	3,068,971			
TERRENOS	\$	2,015,000			
TOTAL FIJO	\$	9,843,663	TOTAL CAPITAL	-\$	6,996,694
TOTAL ACTIVO	\$	26,928,724	TOTAL PASIVO + CAPITAL	\$	26,928,724

Estado de Resultados 2011

INTEGRACION DEL INGRESO

INGRESOS

Aport. Serv. Médico Presidencia
 Ret. Serv. Médico Emp. Mpales
 Aport. Y Ret. Serv. Médico Org. Desc.
 Subsidio Servicio Médico
 Aportación Fideicomiso
 Rendimientos Ctas Bancarias
 Otros Ingresos

	ENERO	FEBRERO	ACUMULADO
	2,084,423	1,929,375	4,013,798
	2,084,423	1,929,375	4,013,798
	719,190	881,664	1,600,854
	4,935,000	4,935,000	9,870,000
	83,456	140,192	223,648
	338	683	1,020
	2,841	0	2,841
TOTAL	9,909,671	9,816,288	19,725,960

APLICACION DEL EGRESO

Servicios Personales
 Honorarios Médicos Iguala
 Honorarios Médicos Espec.2do.Nivel
 Honorarios Médicos Espec.3er.Nivel
 Honorarios Quirúrgicos
 Honorarios Hospitalarios
 Costo en Hospitales
 Consulta Externa
 Quirofano
 Medicamentos
 Costo en Aux. de Diagnóstico
 Costo Materiales de Curación
 Gastos Financieros
 Gastos Generales

	1,931,517	1,730,504	3,662,022
	423,600	393,000	816,600
	34,230	22,575	56,805
	553,550	446,126	999,676
	158,940	137,307	296,247
	51,927	53,848	105,774
	3,624,460	3,731,834	7,356,293
	34,804	44,496	79,300
	70,350	38,508	108,859
	5,989,535	4,549,190	10,538,725
	779,206	565,758	1,344,964
	72,032	115,082	187,114
	1,231	1,289	2,519
	315,800	637,369	953,170
TOTAL	14,041,182	12,466,887	26,508,068

Resultado del Ejercicio	-4,131,510	-2,650,599	-6,782,109
--------------------------------	-------------------	-------------------	-------------------



Chihuahua
AYUNTAMIENTO 2010-2013

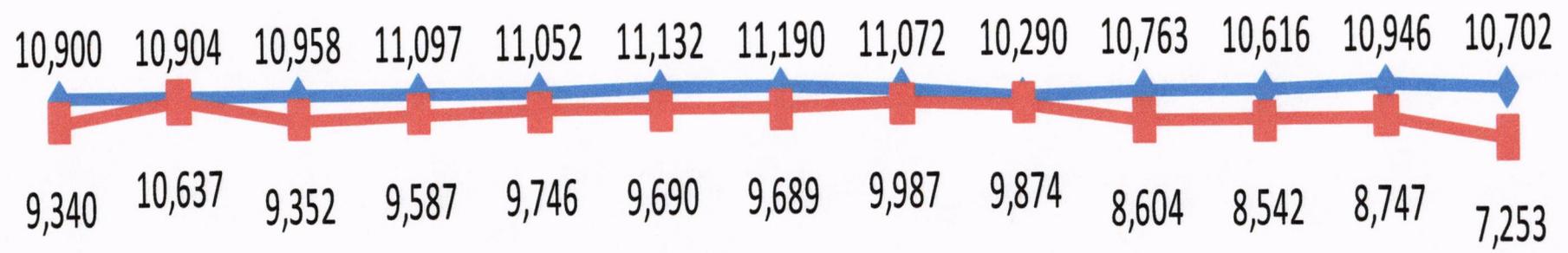
Instituto Municipal de Pensiones



SERVICIOS MEDICOS



Instituto Municipal de Pensiones



◆ DERECHOABIENTES
 ■ CONSULTAS

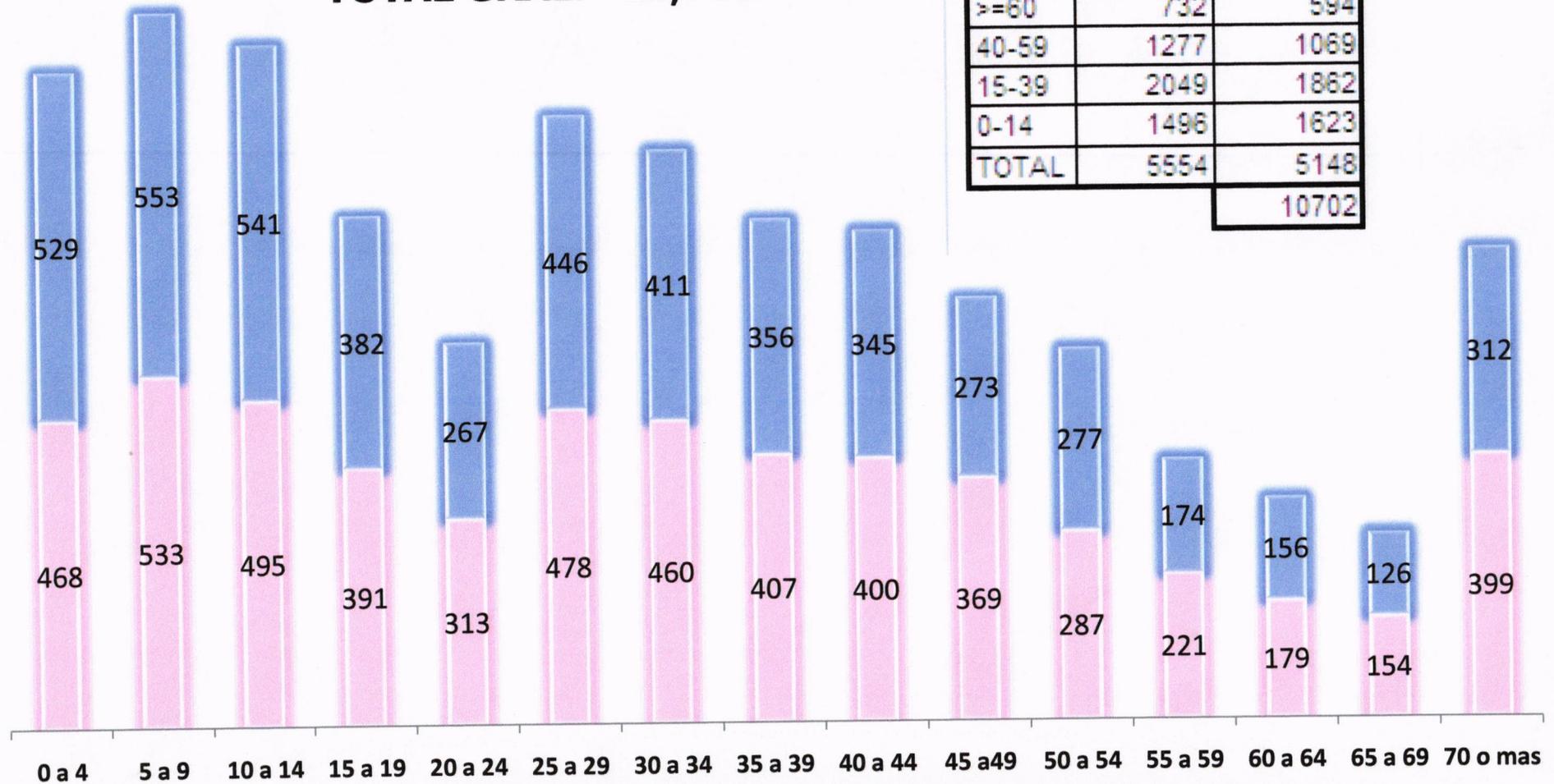


FEBRERO MARZO ABRIL MAYO JUNIO JULIO AGOSTO SEPTIEMBRE OCTUBRE NOVIEMBRE DICIEMBRE ENERO FEBRERO

◆ MEDICAMENTO CONSUMIDO

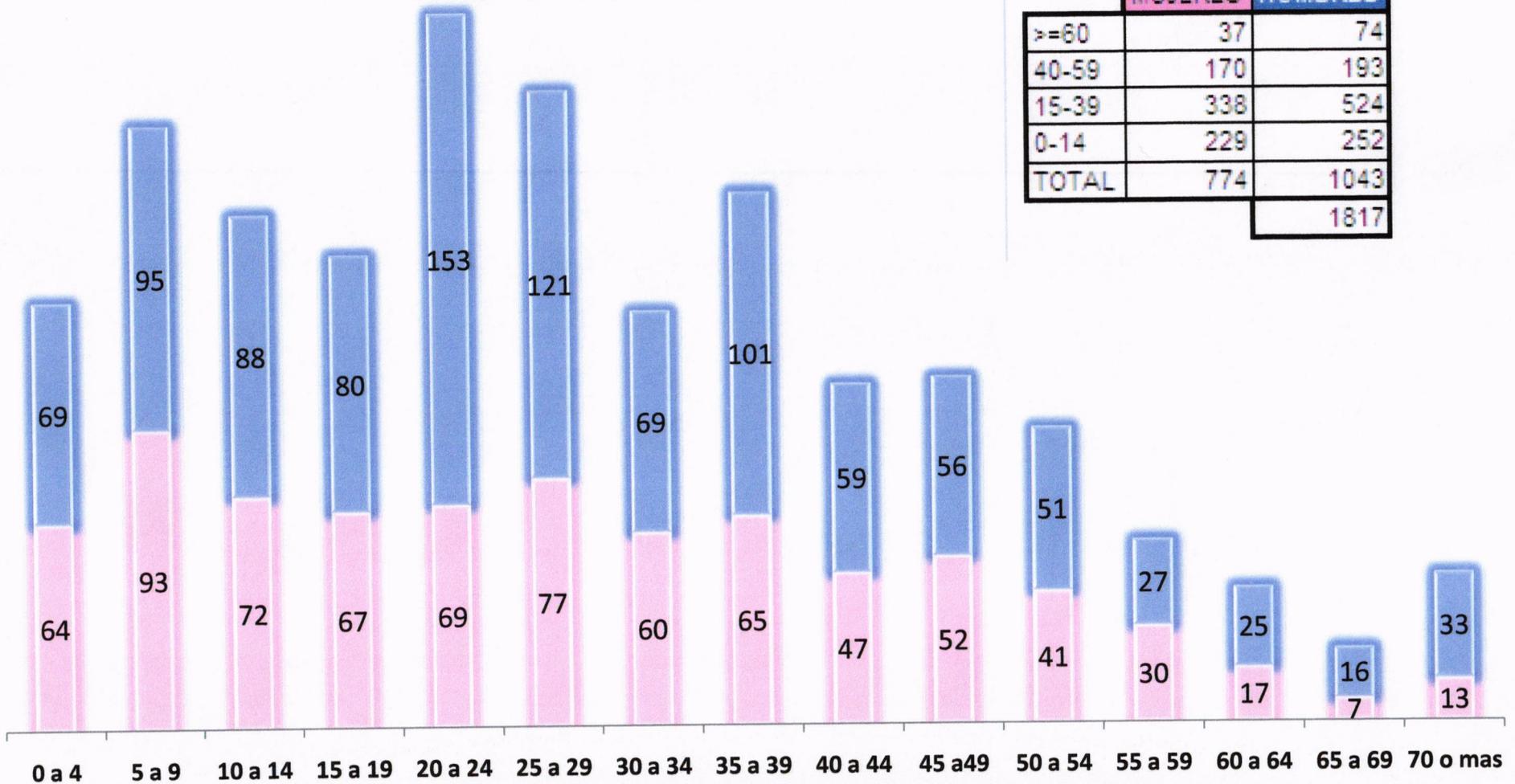
Grafica Poblacional Base
TOTAL GRAL. 10,702

	MUJERES	HOMBRES
>=60	732	594
40-59	1277	1069
15-39	2049	1862
0-14	1496	1623
TOTAL	5554	5148
		10702



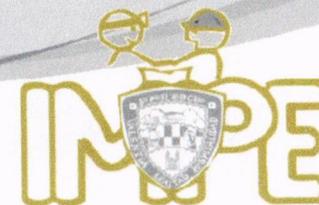
Grafica Poblacional Eventuales y Lista de Raya

TOTAL GRAL. 1,817



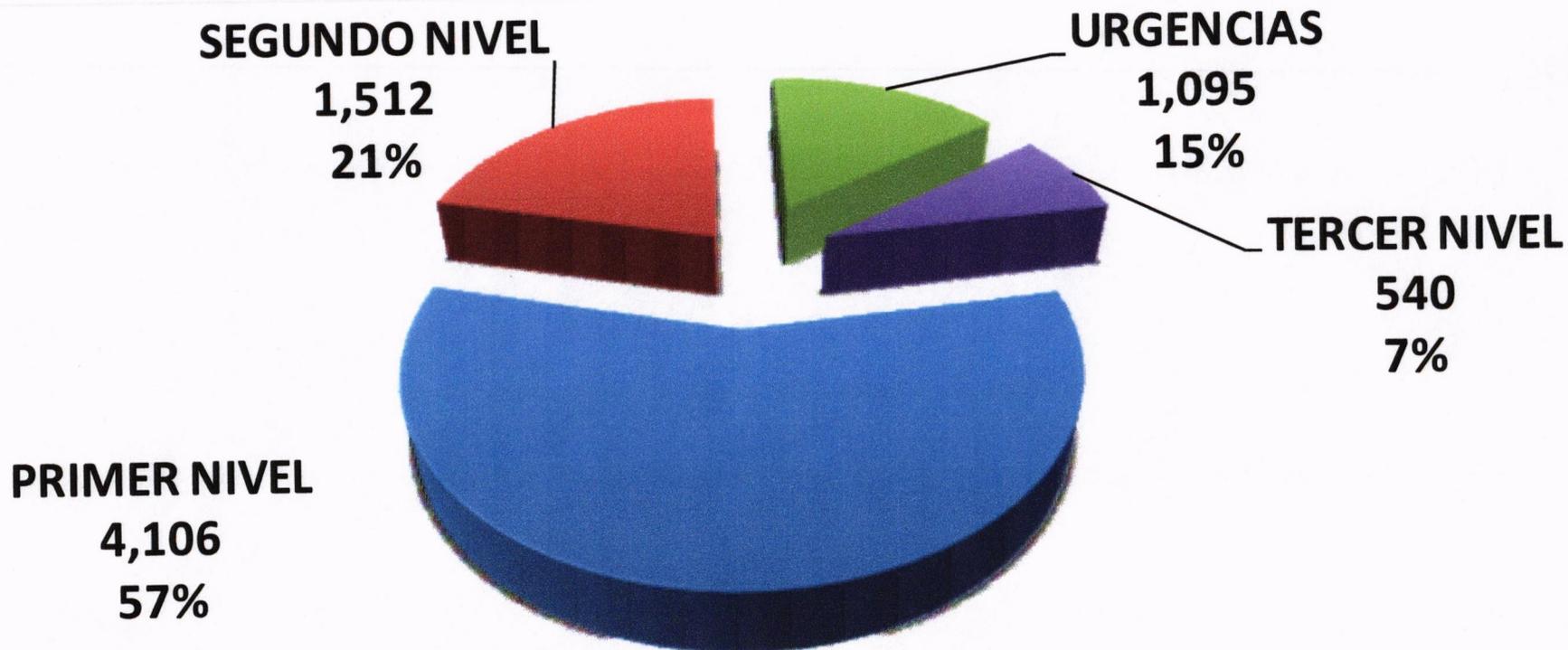


Instituto Municipal de Pensiones



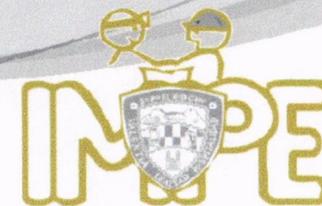
CONSULTA MEDICA FEBRERO 2011

Total 7,253





Instituto Municipal de Pensiones PROGRAMAS DE PREVENCIÓN



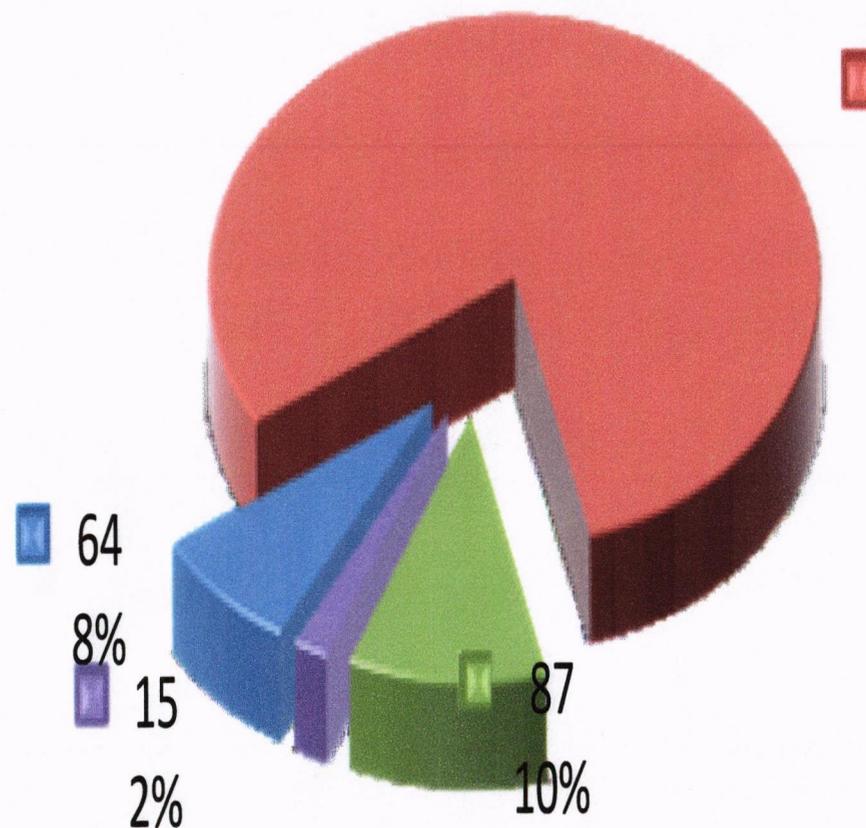
NUMERO DE PACIENTES ATENDIDOS EN FEBRERO 2011

D.O.C.

DIABETICOS E HIPERTENSOS

VACUNACION NIÑOS

VACUNACION ADULTOS



SERVICIOS MEDICOS SUBROGADOS I.M.PE. 2011 BASE

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	TOTAL
Pacientes Internados	130	119	249
Días Hospital	393	299	692
Cirugías	69	60	129
Maternidades	15	8	23
Defunciones	0	0	-
Prótesis Cadera	1	2	3
Prótesis Rodilla	2	5	7
Cir.Cardiovascular	0	0	-
Artroscopias	0	0	-
Cir. Neurológica	2	4	6



Chihuahua
AYUNTAMIENTO 2010-2013

Instituto Municipal de Pensiones



Instituto Municipal de Pensiones

ASUNTOS GENERALES



Instituto Municipal de Pensiones

COMPARATIVO DE PRESUPUESTO DE INGRESOS Y EGRESOS 2010 Y PRESUPUESTO 2011



INGRESOS	2010	2010	DIFERENCIA	2011
	PRESUPUESTADO	EJERCIDO		PRESUPUESTADO
Aport. 9% Serv. Medico Empleados.	27,135,521	29,617,840	-2,482,319	28,051,620
Ret. 9% Serv. Medico Presidencia	27,135,521	29,666,915	-2,531,394	28,051,620
Aport. Reten. 9% Serv. Medico O.D.	7,402,427	15,493,594	-8,091,167	15,594,260
Subsidio Dif. Médico Programado	63,000,000	63,000,000	0	59,220,000
Aportacion Admon. Fideicomiso	3,083,673	1,887,213	1,196,460	1,900,000
Aportacion Extraordinaria	-	0	0	0
Rendimientos Ctas Bancarias	79,983	33,479	46,503	20,000
otros ingresos	1,056,636	1,146,627	-89,991	1,090,000
T O T A L	128,893,761	140,845,669	-11,951,907	133,927,500

EGRESOS	2010	2010	DIFERENCIA	2011
	PRESUPUESTADO	EJERCIDO		PRESUPUESTADO
Servicios Personales	23,100,416	24,860,270	-1,759,854	22,457,600
Honorarios Medicos Iguala	4,372,740	4,493,121	-120,381	4,500,000
Honorarios Medicos Esp. 2do. Nivel	242,009	273,789	-31,780	245,000
Honorarios Medicos Esp. 3er. Nivel	4,751,473	6,721,029	-1,969,556	5,000,000
Honorarios Quirurgicos	1,493,134	1,535,710	-42,576	1,350,000
Honorarios Hospitalarios	766,009	660,039	105,970	530,000
Costo en Hospitales	22,622,854	37,460,643	-14,837,789	29,460,000
Consulta Externa	780,299	542,505	237,794	510,000
Quirófano	6,735,447	542,887	6,192,560	450,000
Medicamentos	49,950,528	56,908,560	-6,958,032	53,900,000
Costo Aux. Diagnostico	8,970,646	12,018,932	-3,048,285	10,525,000
Costo Materiales Curacion	1,791,596	1,868,415	-76,820	1,610,000
Gastos Financieros	14,219	19,896	-5,677	20,000
Gastos Generales	2,252,391	2,098,235	154,156	2,369,900
Inversion	50,000	0	50,000	1,000,000
Eventualidades	1,000,000	0	1,000,000	0
T O T A L	128,893,761	150,004,031	-21,110,270	133,927,500
	0	-9,158,362	9,158,362	0

EQUIPO DE COMPUTO PARA DAR DE BAJA

TIPO DE EQUIPO	TOTALES	RAZON
CPU'S	19	OBSOLETOS Y PRESENTAN FALLAS VARIAS
MONITORES	20	OBSOLETOS Y FALLAS IRREPARABLES
TECLADOS /MOUSE	69	FALLAS VARIAS
TELEFONOS	11	OBSOLETOS
VIDEO CASSETERA	1	YA NO ESTA EN USO
WEBCAM,RECEPTOR SATELITAL,MODEM	3	YA NO ESTAN EN USO
REGULADORES, UPS	8	PRESETAN FALLA
SCANNERS CAMA PLANA /CODIGO DE BARRAS	2	FALLAS VARIAS
IMPRESORAS MATRIZ PUNTOS	4	OBSOLETAS
IMPRESORA /COPIADORA XEROX	1	PRESENTA FALLAS COSTOSAS
IMPRESORA LASER JET	1	FALLAS COSTOSAS PARA REPARACION





Instituto Municipal de Pensiones



Solicitud de BAJA

DESCRIPCION	MODELO	# SERIE	COLOR
Motocicleta Honda	C100 BIZ ES año 2003	HA07E4	AZUL





Chihuahua
AYUNTAMIENTO 2010-2013

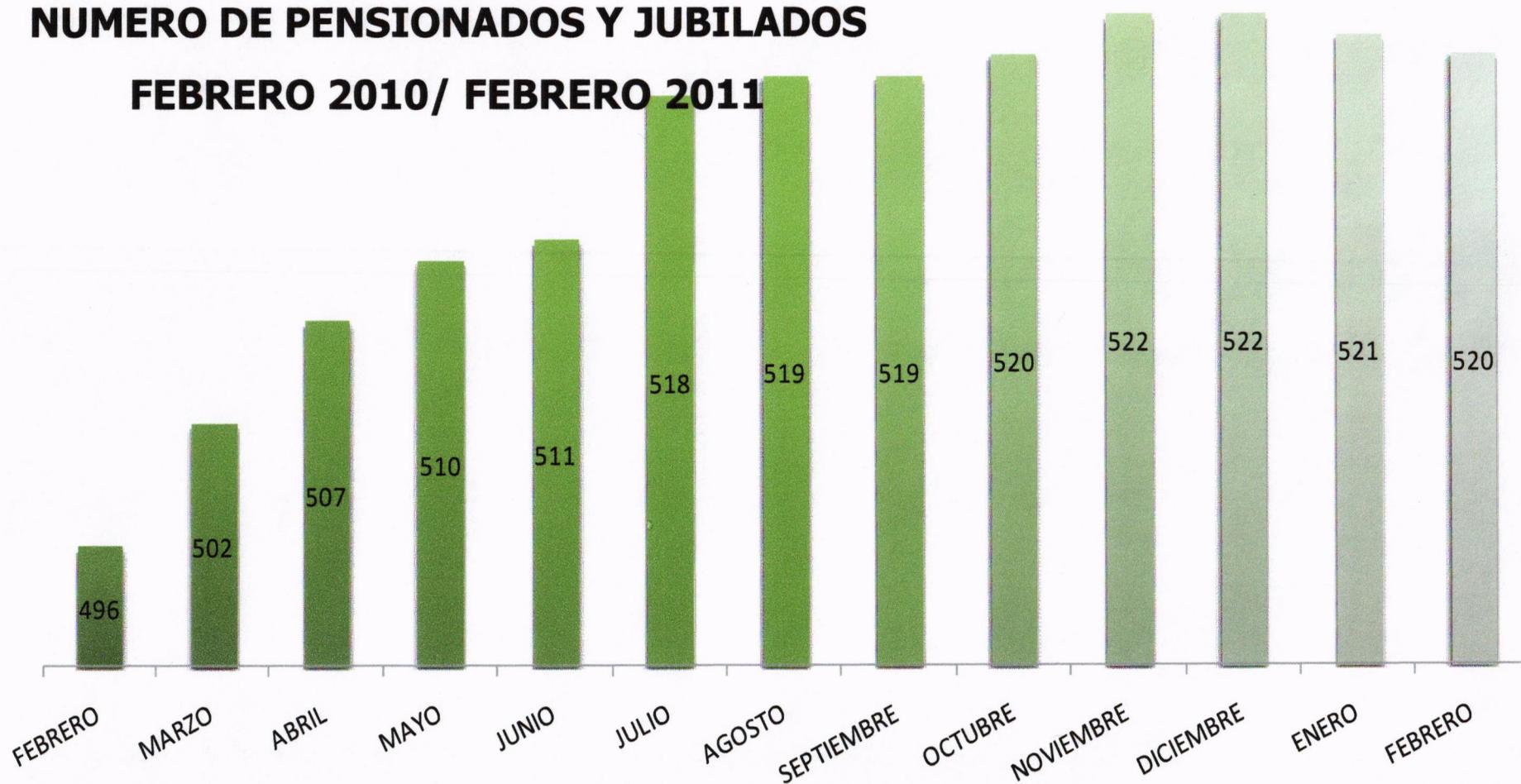
Instituto Municipal de Pensiones



FIDEICOMISO

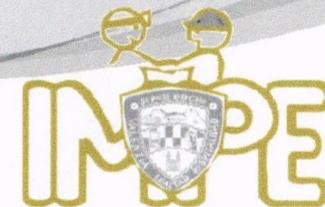
NUMERO DE PENSIONADOS Y JUBILADOS

FEBRERO 2010/ FEBRERO 2011





Instituto Municipal de Pensiones
**SITUACION FINANCIERA DEL FIDEICOMISO
AL 31 DE ENERO 2011**



BANCOS

BANORTE	61,518,554
BANORTE	5,000
BANORTE	103,729

TOTAL INVERSIONES

61,627,283

DEUDORES DIVERSOS	12,084,507
PRESTAMOS PERSONALES	26,395,132
PRESTAMOS HIPOTECARIOS	232,348

TOTAL PRESTAMOS

38,711,988

TERRENOS	25,592,940
----------	------------

TOTAL INMUEBLES

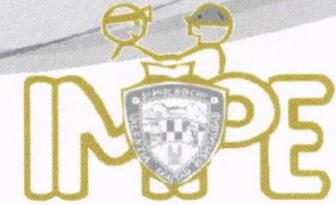
25,592,940

TOTAL

125,932,211



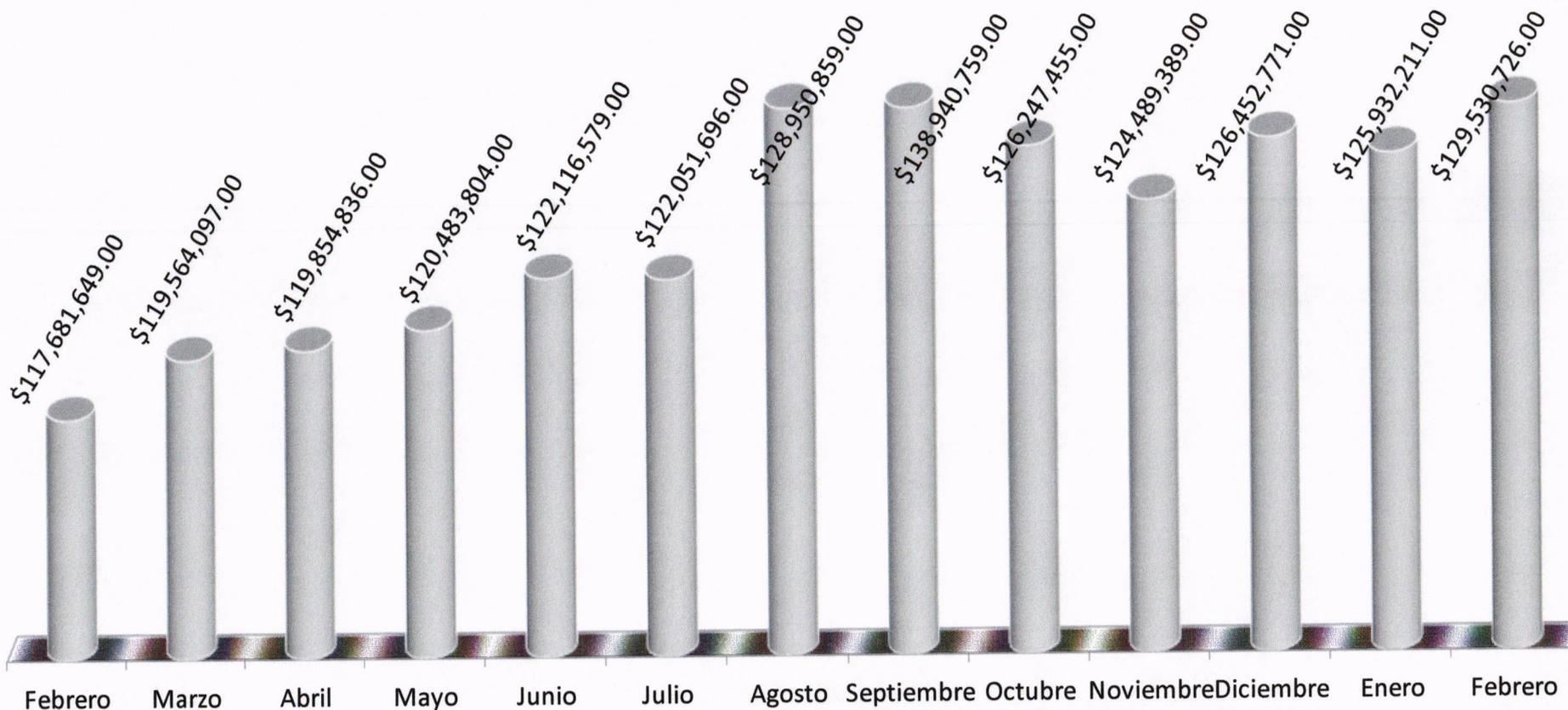
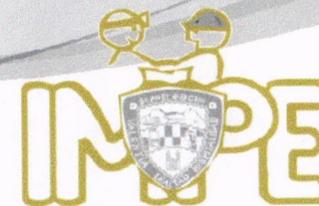
Instituto Municipal de Pensiones
**SITUACION FINANCIERA DEL FIDEICOMISO
AL 28 DE FEBRERO 2011**



BANCOS		
BANORTE	72,551,367	
BANORTE	5,000	
BANORTE	112,737	
	<u>TOTAL INVERSIONES</u>	72,669,104
DEUDORES DIVERSOS	6,563,676	
PRESTAMOS PERSONALES	24,472,658	
PRESTAMOS HIPOTECARIOS	232,348	
	<u>TOTAL PRESTAMOS</u>	31,268,682
TERRENOS	25,592,940	
	<u>TOTAL INMUEBLES</u>	25,592,940
	<u>TOTAL</u>	129,530,726



Instituto Municipal de Pensiones FIDEICOMISO COMPORTAMIENTO DEL PATRIMONIO



2010

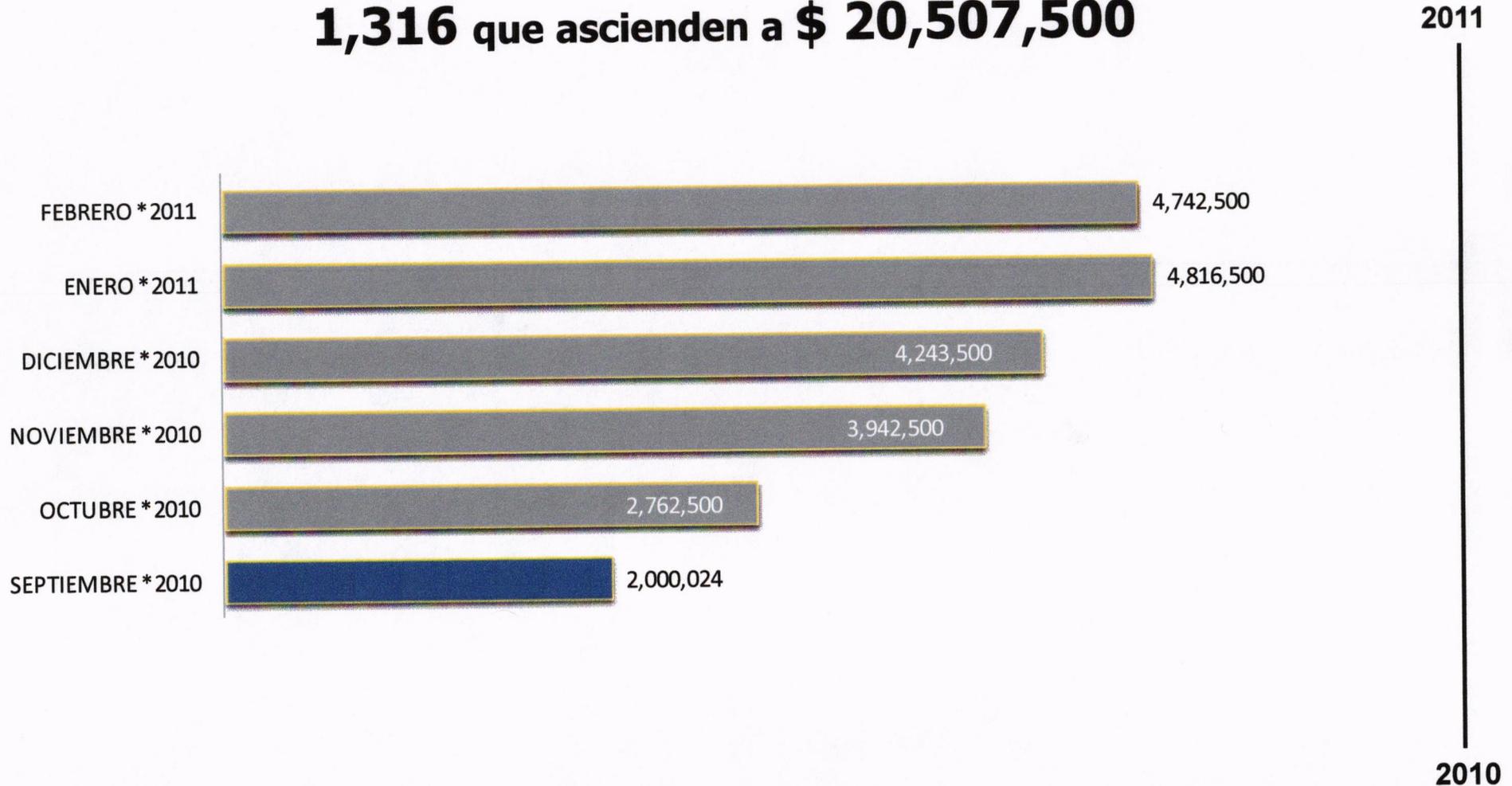
2011



Instituto Municipal de Pensiones



**Total de Préstamos en esta Administración
1,316 que ascienden a \$ 20,507,500**



EL 100% DE LOS PRESTAMOS SE ENTREGARON DENTRO DEL PLAZO DE 17 DIAS POSTERIORES A LA FECHA DE INICIO DEL TRAMITE.



Chihuahua
AYUNTAMIENTO 2010-2013

Instituto Municipal de Pensiones



ASUNTOS GENERALES



Chihuahua
AYUNTAMIENTO 2010-2019

Instituto Municipal de Pensiones



FIN

Acta de Sesión Ordinaria del Consejo Directivo.

En la ciudad de Chihuahua, Chih. siendo las 13:00 horas del día 29 de Marzo del 2011 en el Auditorio del Instituto Municipal de Pensiones situado en calle Rio Sena No. 1100 Col. Alfredo Chavez, y con fundamento en el Artículo 8º. Fracción II de la propia Ley del Instituto Municipal de Pensiones, se reunieron los miembros que integran el Consejo Directivo, para celebrar la Sesión Ordinaria correspondiente al los meses de Enero y Febrero de 2011 la cual se desarrollo bajo la siguiente orden del día.

1.- Lista de asistencia:

El Dr. Luis Carlos Esquivel Ruiz da la más cordial bienvenida a los presentes haciendo del conocimiento que el Sr. Alcalde, por cuestión de agenda no podrá llevar a cabo la sesión del consejo directivo. Así mismo el Lic. Aragon y el Dr. Esquivel estarán como directiva del Consejo en representación del Sr. Tesorero que se encuentra fuera de la ciudad.

C.P. Ma. Guadalupe Muñoz C. en representación de la Lic. Y C.P. Minerva Castillo Rodriguez, Sindica Municipal.

Lic. Maria Guadalupe Corral Ríos en representación del Arq. Armando Marín Pérez, Director del Instituto Municipal de Planeación.

C. Roberto Alvarado, Presidente de la Asociación de Jubilados y Pensionados del Municipio.

C. Pedro Vigil Flores, Subdirector de Relaciones Recursos Humanos.

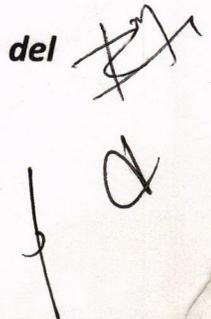
C. Octavio Meléndez M. en representación de de la Lic. Angela Herrera A. Directora de CAPPSSI.

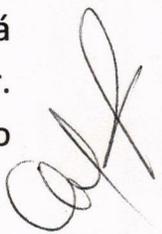
Lic. Cesar Chavez Álvarez Director de Planeación y Evaluación

Lic. Mario Vizcaíno S. en representación del Ing. Horacio Flores F. Director del Instituto de Cultura.




93









Lic. Cristina Gálvez Huerta en representación del la Lic. Julieta Zamudio Maya Directora General del DIF Municipal.

C.P. Armando Soto Hernandez, en representación del Lic. Carlos Javier Ortiz Rodriguez Director del Instituto Municipal del Deporte.

C.P. Ernesto Treviño, Comisario.

Lic. Gilberto Aragon Fraire, Subdirector Administrativo del Instituto Municipal de Pensiones.

Dr. Roberto Lopez Segura, Subdirector Medico del Instituto Municipal de Pensiones

Después de haber constatado la asistencia y una vez verificado el Quórum legal, se procede al siguiente punto.

2.- Lectura acta anterior:

Del Dr. Luis Carlos Esquivel Ruiz, solicita la dispensa de la lectura del acta anterior ya que con anterioridad se envió para su lectura, lo que se aprueba por unanimidad de votos, acto seguido, se rinde informe de los estados financieros por parte del Lic. Gilberto Aragon Fraire, subdirector Administrativo del Instituto Municipal de Pensiones.

3.- Informe de actividades al 28 de Febrero del 2011:

El Lic. Aragon rinde su informe del mes de Enero y Febrero del 2011, el cual aparece desglosado en el C.D. que se les entrego con anterioridad y en el cual se refleja todo lo que se pago a proveedores gracias a que tesorería pago casi en su totalidad. El Dr. Luis Carlos Esquivel, agradece las gestiones que realizo el Director de Planeación, el Tesorero y el Oficial Mayor que conforman la comisión de gasto y financiamiento para salir del agujero de deudas que como podrán apreciar en su C.D. ya esta mas chiquito. El Lic. Aragon continúa dando su informe, la junta solicita ponga lo que es el gasto mensual de medicamento y lo que es el pago para evitar confusiones de lo que es el flujo y el pago, el Lic. dice

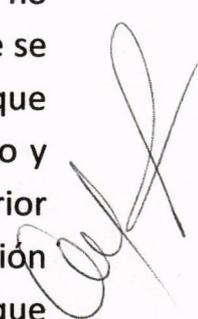
estar de acuerdo y da por terminado su informe. El Dr. Esquivel pregunta si hay alguna duda o aclaración que deseen hacer. A lo que el Lic. Chavez comenta que ciertamente hay una mejora significativa pero que sin embargo sigue habiendo una contingencia muy importante con los adeudos que tiene el I.M.PE. que la verdad debe haber un equilibrio y que claro puede también haber un desfase por una contingencia de salud o accidentes etc. Pero que aunque disminuya la deuda y se hagan ahorros significativos como el que se hizo en gastos personales no van a poder tapar el hoyo. Por lo que el municipio necesita inyectar recursos para cumplir con los proveedores ya que existe un riesgo latente de cortes de los servicios. También hace mención de la retención que al parecer se hizo a empleados y que no se refleja en el I.M,PE, por lo que no coincide con la contabilidad, es evidente que hay un desfase y el auditor y el grupo administrativo tienen que irse más atrás para ver en donde se formo el hoyo. Y hacerlo saber para que tomen conciencia y no tanto para buscar culpables si no para que los directivos y derechohabientes se den cuenta del uso excesivo que se hace del servicio. | EL comisario quiere hacer una intervención acerca de lo que comento el Lic. Chavez. El Dr. Luis Carlos Esquivel, sede la palabra al comisario y comenta a los presentes que el auditor a estado pendiente y que en la anterior junta se trato el tema y se les dijo que era una deuda de la administración anterior y que el préstamo ya se está tramitando a lo que el comisario dice que deben planearlo bien para que no se queden cortos al finalizar el año. Seden la palabra al Dr. Lopez Segura para que de su informe de Servicio Médico que previamente se envió en el C.D. El Dr. Esquivel comenta que con los ajustes que se han hecho a la plantilla por los despidos, con ello podrían pensar en un ahorro por disminuir los servicios a esos derechohabientes pero no, al contrario se ha incrementado, pero que con las estrategias que se implementaron se lograron hacer algunas economías y lo pueden ver reflejado en el informe.

El comisario le comenta al Lic. Chavez que el informé de entrega de recepción no era congruente con lo que estaba pasando. Al auditar se dan cuenta que devengaron esos servicios y no los pusieron como pasivos y en sesión se acordó que mas valía reflejar lo que se debe. Si vemos el estado financiero de la entrega de recepción había un desfase de deuda de 17 millones que no estaban en



93

AC 1



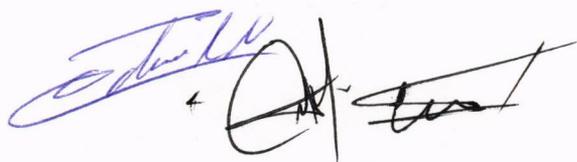
el pasivo y luego había 4 millones de pesos que duplicaron en los ingresos entonces este desfase viene de la administración anterior. Y con respecto a los deudores de las distintas dependencias ya se ha recuperado gracias a las gestiones que hizo Dr. Esquivel con el Sr. Tesorero el director del IMPLAN y Oficialía Mayor, si no la deuda estaría realmente alarmante.

Concluyendo esto el Dr. Esquivel comenta acerca del servicio médico en referencia al informe del Dr. Lopez he informa que el diferimiento de consulta a disminuido mucho con la estrategia que se aplico de que el médico familiar fuera más integral y sea el tratante y no difiera consulta a los especialistas que como recordaran antes si tenía principios de bronquitis lo mandaban con el neumólogo. Ahora es su médico quien lleva el caso. Esto también se refleja en la economía, Porque se ahorra en servicios de gabinete y de laboratorio que es lo que los especialistas con todo respeto a su labor mas lo solicitan. Y los médicos familiares se han vuelto muy integrales y se les ha apoyado ampliándoles su cuadro básico para un mejor tratamiento.

Pasando a asuntos generales el Sr. Pedro Vigil desea comentar que es importante modificar el procedimiento de incapacidades ya que existen trabajadores con más de un año de incapacidad de lista de raya y percibiendo el mismo sueldo cuando la ley marca de una reducción de salario de acuerdo a tipo de incapacidad y solo el municipio hace este tipo de incapacidades.

El Dr. Esquivel responde que ya se está trabajando en esas modificaciones hablando con los jefes de recursos humanos y directores de las diversas dependencias y llevar esta propuesta como tal. Y ahí en donde vamos a necesitar del apoyo del Lic. Chavez para subirla a cabildo con la debida aprobación del Consejo Directivo.

En otro punto de asuntos generales el Lic. Aragon expone como primer punto el presupuesto y lo detalla. Solicitando se apruebe por el consejo directivo en votación. A lo que sindicatura desea hacer una intervención, sobre el 7% que se dijo era para los descentralizados y no el 9%. El Dr. Explica que cuando le avisaron ya estaba enviado el presupuesto y que quitando ese 2% se estaría hablando de 15 millones de pesos aproximadamente. El Lic. Chavez comenta que porque no se



93



deja ese 2% más si es en beneficio del instituto y nosotros lo veremos reflejado en el servicio que se nos presta el Instituto y sugiere se revisen los pro y los contras. El Dr. pide vean el presupuesto para que vean que ya estaba hecho con el 9% y les solicita reconsideren y se quede el 9%.

Pasando a otro asunto el Lic. Aragon solicita a la junta su aprobación para dar de baja equipo de cómputo obsoleto pues es totalmente incosteable arreglarlo porque es muy viejo, les muestra fotografías del equipo. El Dr. solicita su anuencia para darlo de baja, a lo que votan a favor.

El Lic. Aragon comenta que hay otra baja más y se trata de una motocicleta que usaba el mensajero y en la cual tuvo un accidente, les muestra fotografías de cómo quedo y les solicita su anuencia para rematarla ya que arreglarla tendría un valor de más de 6.000.00 (seis mil pesos M.N.), y aclaras que el dinero se utilizaría para mejoras en el I.M.PE.. A lo que todos están de acuerdo.

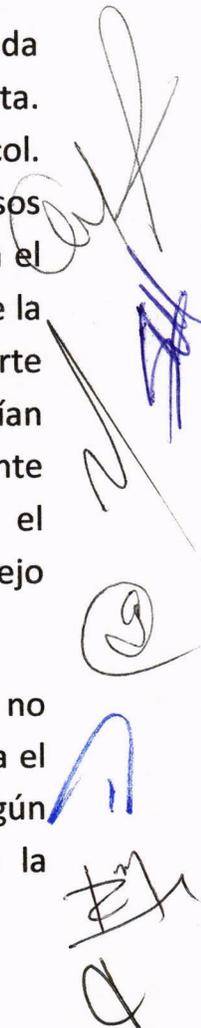
Para concluir asuntos generales el Dr. Esquivel comenta que en la pasada administración se hizo un pago de un terreno o donación por una cuenta. Inclusive aparece en la entrega de recepción, este terreno está ubicado en col. VillaS del rey 5 y tiene un valor de 4.030.000.00 (cuatro millones treinta mil pesos M.N.) y la mitad es del I.M.PE. y la otra del fidecomiso. Existe un convenio en el cual dice que es para la ampliación y remodelación del Instituto. Es por eso que la pretensión es pedirles la aprobación para llevar a cabo dicha venta y con la parte del I.M.PE. llevar a cabo la remodelación y mejorar el servicio. Ya se lo habían comentado al Lic. Chavez para exponerlo en el consejo para posteriormente subirlo a cabildo. El Lic. Chavez comenta que para que quiere terrenos el fidecomiso es mejor que se venda en su totalidad y se le de su parte. El consejo da su aprobación.

Ya para terminar el Dr. Esquivel les informa que las personas del fidecomiso no podrán estar presentes por encontrarse fuera de la ciudad. Acto seguido se da el informe y los movimientos del fideicomiso. El Dr. Esquivel y pregunta si hay algún otro asunto a tratar, no habiendo tema pendiente se da por terminada la presente reunión de consejo. Firmando todos de conformidad.



03

C
X



LIC. IDELFONSO SEPULVEDA MARQUEZ

TESORERO MUNICIPAL Y DIRECTOR DEL IMPE

DR. LUIS CARLOS ESQUIVEL RUIZ

DIRECTOR EJECUTIVO Y SECRETARIO DE ACTAS

MARTHA ALICIA SILERIO OROZCO

SECRETARIA GENERAL DEL SINDICATO

LIC. MINERVA CASTILLO RODRIGUEZ

SINDICA MUNICIPAL

C.P. ERNESTO TREVIÑO

COMISARIO

ING. LUIS HORACIO FLORES FLORES

DIRECTOR DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA

Julieta Zamudio Maya
LIC. JULIETA ZAMUDIO MAYA

DIRECTORA GENERAL DEL DIF MUNICIPAL

LIC. NEIL MARTIN PEREZ CAMPOS

DIRECTOR DEL CONSEJO DE URBANIZACION MPAL.

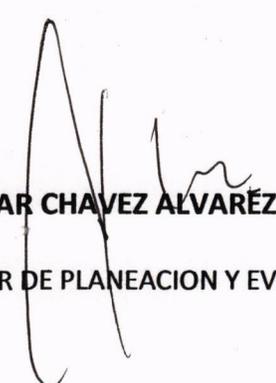
LIC. CARLOS JAVIER ORTIZ RODRIGUEZ

DIRECTOR DEL INSTITUTO MPAL. DE DEPORTE

LIC. ERIKA MARIA PANDO DELGADO

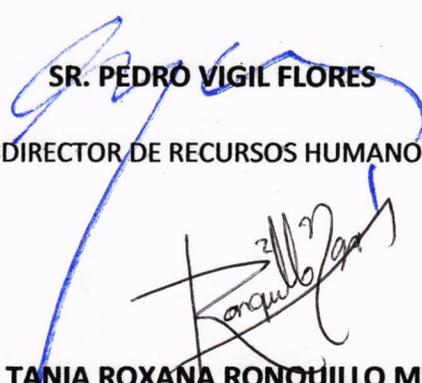
DIRECTORA DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER

[Handwritten signatures and initials in black and blue ink]



LIC. CESAR CHAVEZ ALVAREZ

DIRECTOR DE PLANEACION Y EVALUACION

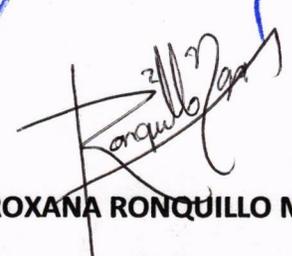


SR. PEDRO VIGIL FLORES

SUBDIRECTOR DE RECURSOS HUMANOS

ROBETO ALVARADO LIMON

PRESIDENTE DE JUBILADOS Y PENSIONADOS



LIC. TANIA ROXANA RONQUILLO MINGURA

DELEGADA FIDUCIARIA BANORTE



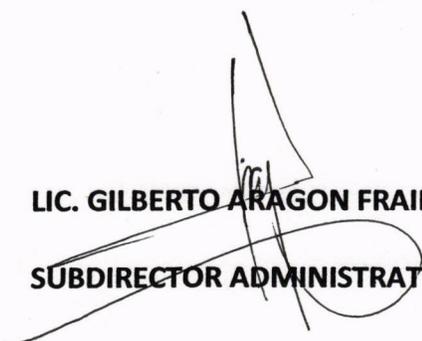
LIC. ANGELA HERRERA ACOSTA

DIRECTORA DE CAPPSI



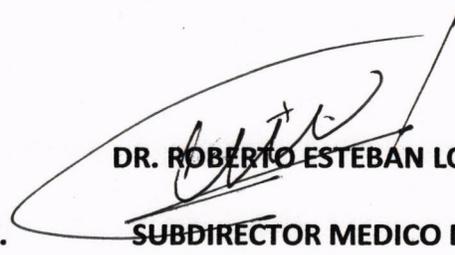
ARQ. ARMANDO MARIN PEREZ

DIRECTOR DEL INSTITUTO DE PLANEACION



LIC. GILBERTO ARAGON FRAIRE

SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO DE I. M. PE.



DR. ROBERTO ESTEBAN LOPEZ SEGURA

SUBDIRECTOR MEDICO DE I. M. PE.

